

<b>Section Bac</b>	<b>Comptabilité</b>		
<b>Nom de l'UE</b>	<b>Leadership et gestion du changement</b>		
<b>Nom du professeur</b>	A.Verstraeten		
<b>Niveau</b>	3	<b>Unité déterminante</b>	Non
<b>Nombre de périodes</b>	40	<b>Pré requis pour</b>	/
<b>Langue de cours</b>	français	<b>Crédits ECTS</b>	3

### Objectifs du cours

Face à des situations issues de la vie professionnelle,

#### En leadership et management, l'étudiant sera capable :

- .. de caractériser les différents rôles et fonctions du manager ;
- .. d'identifier des méthodes de management, de communication et de gestion des conflits ;
- .. d'appréhender les différents aspects de l'exercice du leadership. ;
- .. d'analyser la situation ;
- .. d'élaborer une critique motivée.

#### En gestion du changement, l'étudiant sera capable :

- .. de caractériser le changement (digitalisation, travail à domicile, externalisation...);
- .. de piloter le changement (acteurs, étapes, ressources, méthodes...).

### Contenu du cours

#### Apprendre à connaître son leadership personnel et le développer :

- Styles sociaux
- Drivers
- Valeurs
- Croyances
- Fenêtre de Johari

#### Communiquer :

- Cadre de référence
- Perceptions
- Signes de reconnaissances
- Positions de vie
- Triangle dramatique
- CNV
- Gestion des conflits et DESC

### Les caractéristiques du leader :

- Leadership situationnel
- La matrice d'Eisenhower

### Le changement :

- La courbe du deuil
- Les 8 étapes du changement selon Kotter (pilotage)
- Articles sur l'IA, la méthode agile, évolution du métier comptable

### Méthodologie

- Explications théoriques et définitions
- Outils
- Débats sur la situation actuelle, échanges

### Supports

Syllabus en version PowerPoint, vidéos, articles

### Acquis d'apprentissage

#### Pour atteindre le seuil de réussite, l'étudiant devra prouver qu'il est capable,

Face à des situations issues de la vie professionnelle

- A1 : d'élaborer une critique motivée ;
- I1 : Connaissance de soi et de son leadership
- I2 : caractéristiques du leader
- I3 : gestion des conflits et bonne communication
- A2 : de décrire le processus du changement.
- I1 : Evolution du métier de comptable
- I2 : Outils du changement

#### Pour la détermination du degré de maîtrise, il sera tenu compte des critères suivants :

- A3 : du niveau de pertinence de l'analyse ;

A 3 : du niveau de clarté et de précision dans l'utilisation du vocabulaire économique ;

I1 : Respect des consignes et précision

I2 : Liens avec le cours

A 4 : du degré de qualité de l'argumentation et de la critique.

I1 : Capacité réflexive et argumentation

**Evaluation**  
Travail écrit

#### **Pondération**

Evaluation de 1 <sup>ère</sup> session	Evaluation de 2 <sup>de</sup> session
100%	100%